

Optimierung der Materialwirtschaft

▼ Ihre Ausgangslage

Die Lagerhaltung in den Versorgungsunternehmen ist vielfach durch eine große Varianten- und Artikelvielfalt geprägt. Hinzu kommen hohe Verfügbarkeitsanforderungen seitens der technischen Bereiche sowie ein niedriger Standardisierungsgrad. Dies trifft insbesondere auf die sogenannten Kleinartikel -„C“-Materialien- mit geringem Artikelwert und niedrigem Umsatzvolumen- zu. Weitere Optimierungspotenziale liegen erfahrungsgemäß im Beziehungsprozess zwischen Materialwirtschaft und den technischen Bereichen.

▼ Unser Angebot

Wir bieten Ihnen zu folgenden Punkten unsere Unterstützung an:

1. Analyse der Ist-Situation

- Standardisierungsgrad, Lagerkennzahlen, Mindestbestände, Verfügbarkeit, Systemunterstützung (u.a. Barcode-/Meldebestandsverfahren, Bestellverfahren)
- Materialfluss (Materialdisposition/-reservierung, Vorkommissionierung, Abwicklung der Materialentnahmen/-rückgaben, Wartezeiten im Lager)
- Beschaffungsaufwand (u.a. Beschaffungsrichtlinie, Beschaffungsabläufe mit Wertgrenzen, Unterschriftenregelung, Materialabrufe über Rahmenverträge)
- C-Teile Management (administrativer Aufwand, offenes Lager, Lieferantenbündelung)
- Berichtserstellung mit den Analyseergebnissen sowie Verbesserungsmaßnahmen

2. Unterstützung bei der Umsetzung der Untersuchungsergebnisse

- Konzeptionierung von effizienten Beschaffungs- und Lagerabläufen
- Anpassung Beschaffungsrichtlinie und Unterschriftenregelung
- Umsetzung von Standardisierungsmaßnahmen und Sortimentsbereinigung
- Erstellung eines Lastenheftes zur Einführung elektronischer Erfassungs- und Abwicklungssysteme, Begleitung bei der Auswahl, Ausschreibung und Vergabe

▼ Ihr Nutzen

- Verbesserung der Lagerabläufe und der Beschaffungsvorgänge, Abbau von Arbeitsspitzen
- Reduzierung des administrativen Aufwandes im Einkauf und Lager
- Verbessertes Controlling durch aussagefähige Lagerkennzahlen
- Verminderung der Lagerbestände und Artikelvielfalt

▼ Kontakt

☎ 0211 52 35 152

@ frank.gewehr@ibk-unternehmensberatung.de

✉ Fritz-Vomfelde-Str. 6, 40547 Düsseldorf

🌐 Weitere Informationen finden Sie unter www.ibk-unternehmensberatung.de