

Implementierung einer Einsatz- und Arbeitssteuerung (EAS)

▼ Ihre Ausgangslage

Sie verfügen im technischen Bereich über Mitarbeiterressourcen zur Ausführung von Montage- und Instandhaltungsarbeiten und möchten diese kostenoptimiert steuern. Die gezielte Steuerung der Prozesse bzw. Einsatzplanung der unternehmenseigenen Kapazitäten hat nachhaltige Wertschöpfungssteigerungen und damit Kostensenkungen, z.B. durch gezieltes Insourcing von Fremdleistungen, zur Folge.

▼ Unser Angebot

Wir bieten Ihnen unsere Unterstützung zur Einführung eines solchen Managementsystems zu folgenden Punkten an:

1. Schaffung der Voraussetzungen für eine erfolgreiche Einführung
 - Prozessuale Einbindung der EAS in die bestehende Organisation (Kernprozesse) mit neuer Aufgabenbeschreibung/Wer macht was?
 - Abbildung der Geschäftsprozesse bzw. Tätigkeiten mit Hilfe von standardisierten Arbeitsarten
 - Bereitstellung von Arbeitswerten (Planwerten) für die Kapazitätsplanung
 - Aufbau eines transparenten Berichtswesens (Kennzahlen, Plan-/Ist-Vergleiche etc.)
2. Auswahl einer geeigneten Software für die EAS
 - Erarbeitung eines Lastenheftes mit detaillierter Aufschlüsselung sämtlicher Leistungen
 - Bewertung/Auswahl der Bieterangebote hinsichtlich Erfüllungsgrad, Referenzen, Schnittstellen und Wirtschaftlichkeit
 - Erarbeitung des Pflichtenheftes in Zusammenarbeit mit den Fachbereichen sowie dem Softwareprovider
 - Überwachung und Steuerung der Systemeinführung

▼ Ihr Nutzen

- Verbesserter, effizienter Einsatz der Monteure und Arbeitsmittel
- Optimierte Auswahl zwischen Eigen- und Fremdleistung
- Bessere Arbeitsverteilung, Ausgleich von Arbeitsspitzen
- Reduzierung von unproduktiven Zeiten sowie des Selbstbeschäftigungseffektes
- Transparente Darstellung der Auslastungsgrade sowie Kapazitätsbedarfe

▼ Kontakt

☎ 0211 52 35 152

@ frank.gewehr@ibk-unternehmensberatung.de

✉ Fritz-Vomfelde-Str. 6, 40547 Düsseldorf

🌐 Weitere Informationen finden Sie unter www.ibk-unternehmensberatung.de